



## Procès-verbal de l'Assemblée Générale du vendredi 27 juin 2018 à 10h30

Le vingt-sept juin 2018, l'Assemblée Générale de l'Agence de Développement des Hautes-Alpes s'est tenue sous la présidence de Monsieur Patrick RICOU, Président.

Il procède à l'établissement de la liste des présents, des excusés et des pouvoirs. La feuille de présence a été émargée par les personnes présentes.

Le **Président** constate que le quorum requis est atteint conformément à l'article 7.1 de la convention constitutive du groupement d'intérêt public. L'Assemblée peut valablement délibérer.

### Présents

---

80 personnes hors membres participaient à l'Assemblée Générale : entreprises, fédérations, syndicats, collectivités, acteurs du développement économique, touristique et agricole.

### Présents

---

RICOU	Patrick
ALLEMAND	Laetitia
ALLOSIA	Béatrice
BOUCHIE	Thierry
CONREAUX	Jean
EYMEOD	Chantal
EYRAUD	Jean-Claude
GALEA	Sylvie
GORDE	Eric
FEROTIN	Bénédicte



## Présents

---

GERARD	Alain
GUEYDON	Marc
HUBAUD	Christian
ICHÉ	Jean-Bernard
LELONG	Yves
LEVOYER	Nicolas
MAGNIN	Matthieu
MICHEL	Marine
RICHIER	Nicolas
ROUSSEL	Roland
ROSSI	Valérie
SAMUEL	Jérôme
SAUDEMONT	Bernadette
SCARAFAGIO	Stéphane
THELENE	Laurent
VENTRE	Marc
VINCENT	Patricia



## Absents excusés, pouvoirs

---

BERNARD	Jean-Marie	Excusé	Pouvoir
BIGOT-DEKEYZER	Cécile	Excusée	
ALBRAND	Louis	Excusé	
ALLEMAND	Marc	Excusé	Pouvoir
ANDRZEJSKI	Franck	Excusé	
ARMAND	Florent	Excusé	
ARNAUD	Patrick	Excusé	Pouvoir
BAUDOUX	Didier	Excusé	
BELLOT	Jacques	Excusé	Pouvoir
BERENGUEL	Victor	Excusé	
BLANC	Guy	Excusé	
BONNAFOUX	Joël	Excusé	
BOYER	Pascale	Excusée	
BREMOND	Max	Excusé	
BRUNEL	Philippe	Excusé	
BRUNET	Cédric	Excusé	
CALDERON	Edouard	Excusé	
CHAPIN	Anne-Marie	Excusée	
CHRETIEN	Claudine	Excusée	
CANNAT	Marcel	Excusé	Pouvoir
CATELAIN	Philippe	Excusé	
CHAUVET	Carole	Excusée	



## Absents excusés, pouvoirs

---

CHAIX	Patrick	Excusé	Pouvoir
CORNE	Xavier	Excusé	
DARINI	Fabienne	Excusée	Pouvoir
DELENATTE	Michel	Excusé	
DERCOURT	Laurent	Excusé	
DISDIER	Marie-Noëlle	Excusée	Pouvoir
DRUJON D'ASTROS	Cyrille	Excusé	
FAURE	Marie-Jeanne	Excusée	
FIORLETTA	Gilbert	Excusé	
FREYNET	Alain	Excusé	
FROMM	Gérard	Excusé	
GALLAND	Daniel	Excusé	Pouvoir
GAILLAN	Nicole	Excusée	
GALLOT-LAVALLÉE	Xavier	Excusé	Pouvoir
GARCIN-EYMELOUD	Valérie	Excusée	Pouvoir
GRENIER	Maryvonne	Excusée	Pouvoir
JARNIAC	Jérôme	Excusé	
LAKHDAR	Bruno	Excusé	
LECOCQ	Eric	Excusé	Pouvoir
LEFEBVRE	Elodie	Excusée	Pouvoir
MICHEL	Thomas	Excusé	
MORREDU	Yannick	Excusé	

### Agence Départementale de Développement Économique et Touristique

13, Avenue Maréchal Foch - BP 46 - 05002 GAP Cedex - France

Tél. : 33 (0)4 92 53 62 00 - Fax : 33 (0)4 92 53 31 60

info@hautes-alpes.net - [www.hautes-alpes.net](http://www.hautes-alpes.net)

SIRET : 130 020 753 00013 - APE : 8413Z



## Absents excusés, pouvoirs

---

MOSTACHI	Ginette	Excusée	
MOTTE	Pierre-Yves	Excusé	
MURGIA	Arnaud	Excusé	
ODDOU	Rémy	Excusé	
PELISSIER	Laure	Excusée	Pouvoir
PINET	Françoise	Excusée	
PARA	Lionel	Excusé	
PERNIN	Patrick	Excusé	Pouvoir
PIERRE	Gilles	Excusé	
PONS	Jacques	Excusé	
POYAU	Aurélie	Excusée	
REYMOND	Jean-Michel	Excusé	
ROBIN	Bruno	Excusé	Pouvoir
SPAGNOU	Frédéric	Excusé	
TENOUX	Gérard	Excusé	
TRUPHEME	Anne	Excusée	
VISSAT	Marc	Excusé	
VOLLAIRE	Pierre	Excusé	
VRINAT	Michel	Excusé	Pouvoir

**Agence Départementale de Développement Économique et Touristique**

13, Avenue Maréchal Foch - BP 46 - 05002 GAP Cedex - France

Tél. : 33 (0)4 92 53 62 00 - Fax : 33 (0)4 92 53 31 60

info@hautes-alpes.net - [www.hautes-alpes.net](http://www.hautes-alpes.net)

SIRET : 130 020 753 00013 - APE : 8413Z



Le Président, Patrick RICOU, ouvre la séance et rappelle l'ordre du jour :

- Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 29 juin 2017 et de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 janvier 2018
- Approbation des comptes de l'exercice 2017 sur proposition du Conseil d'Orientation Stratégique et de Surveillance réuni le 13 juin 2018

Le Président, Patrick RICOU, remercie les administrateurs présents et excuse Madame La Préfète.

Il remercie M. le Sous-Préfet, Jean-Bernard ICHÉ et la Vice-Présidente de la Région Sud Provence-Alpes-Côte d'Azur, Chantal EYMEOD, pour leur présence.

Intervention du Président Patrick RICOU (voir pièce jointe).

A. Présentation de la politique générale de l'Agence de Développement : document joint au présent procès-verbal.

Trois experts interviendront sur la conjoncture du département durant cette Assemblée Générale :

- Francis Pareja, DDFIP
- Gilles Revial, société G2A
- Lionel Jacquemin, Chambre d'Agriculture des Hautes-Alpes

Le Président rappelle les objectifs de l'Agence de Développement :

- Rayonner en termes de notoriété et d'image
- Promouvoir nos sites, nos entreprises, nos produits, nos talents, nos savoir-faire
- Attirer les visiteurs, les entrepreneurs et les capitaux
- Fédérer, structurer et développer les filières stratégiques

Patrick Ricou évoque la tenue de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 janvier 2018 qui avait pour ordre du jour l'entrée de la Région Sud-Provence-Alpes-Côte d'Azur dans la gouvernance de l'Agence ; la loi NOTRe qui implique la représentation de tous les Etablissements Publics de Coopération Intercommunale au sein de l'Agence et la modification de la Convention Constitutive dans ce sens.

**Agence Départementale de Développement Économique et Touristique**

13, Avenue Maréchal Foch - BP 46 - 05002 GAP Cedex - France

Tél. : 33 (0)4 92 53 62 00 - Fax : 33 (0)4 92 53 31 60

info@hautes-alpes.net - [www.hautes-alpes.net](http://www.hautes-alpes.net)

SIRET : 130 020 753 00013 - APE : 8413Z



Le **Président** indique également la modification de l'organisation interne de l'Agence avec un organigramme remanié :

- 3 filières :
  - o Tourisme (responsable Sylvain Bumat)
  - o Économie (responsable Fabien Harel)
  - o Agriculture (responsable Sébastien Bellue)
- Services Généraux
- 8 unités
- 24 collaborateurs au total correspondant à 20 emplois à temps plein (ETP)

Le budget de l'Agence s'élève à 3,5 M€ :

- Subvention du Département (égale à celle de 2017)
- Région
- Contributions des membres
- Fonds mutualisés d'intervention

**Economie :**

Le **Président** rappelle que le Département des Hautes-Alpes est un petit département à faible densité de population avec une économie présentielle (+ 80 % des emplois), une faible économie productive (industrie et agriculture) et des entreprises marchandes de petite taille.

La feuille de route 2018 :

- Structurer un écosystème favorisant le développement ou l'implantation d'entreprises de filières stratégiques (SRDEII, OIR, mission attractivité, etc.).

**Actions :**

L'Agence collabore avec l'UDESS 05 pour la création d'un cluster d'économie présentielle, sociale et solidaire des Hautes-Alpes. Un voyage de presse sur la thématique de l'aéronautique a été initié et géré par l'Agence, un prochain est prévu au mois d'octobre 2018 et il portera sur l'énergie.

**Tourisme :**

La consommation touristique est portée pour une grande part par les stations de sports d'hiver (2/3 de la consommation touristique).

La consommation et la fréquentation touristique sont en progression.



La feuille de route 2018 :

- Conforter les parts de marché
- Monter en gamme
- Internationaliser les clientèles (15 %) : l'année 2017 a vu une augmentation de la fréquentation de clientèles étrangères, ceci est dû à l'événement Tour de France et aux bonnes conditions d'enneigement

Actions :

Soutien de l'Agence à l'Espace Culturel de Chaillo (devenu Scène Nationale depuis cette année), collaboration avec les 44 refuges du département pour la création de la marque « Refuges Alpes », etc.

**Agriculture :**

Ce secteur d'activité est un atout pour l'attractivité du département.

La feuille de route 2018 :

- accroître le positionnement de la filière sur des gammes à plus forte valeur ajoutée et des circuits de distribution de proximité (SIAD, Marché de gros, renouvellement des vergers, Projet Alimentaire Territorial, etc.)

Actions :

Travail avec les arboriculteurs pour le renouvellement des vergers à l'horizon 2030, création d'une plateforme agro-alimentaire, etc.

Yvan Chaix, directeur de l'Agence, fait un zoom sur les trois projets marquants de l'année :

**Marque Alpes :**

Ce dispositif régional a été mis en place pour renforcer la notoriété des départements alpins du Sud (2<sup>ème</sup> destination de sports d'hiver). L'Agence copilote ce projet avec le Comité Régional du Tourisme, le budget alloué s'élève à 1 M€ pour la promotion des territoires et des grands sites à l'international.

Des événements collaboratifs sont prévus à l'instar du salon Grand Ski à Chambéry en mars 2019 avec la participation de 100 tours opérateurs.

L'Agence travaille avec les Écoles de Ski Français afin que les moniteurs portent la marque Alpes.

**Agence Départementale de Développement Économique et Touristique**

13, Avenue Maréchal Foch - BP 46 - 05002 GAP Cedex - France

Tél. : 33 (0)4 92 53 62 00 - Fax : 33 (0)4 92 53 31 60

info@hautes-alpes.net - [www.hautes-alpes.net](http://www.hautes-alpes.net)

SIRET : 130 020 753 00013 - APE : 8413Z





### **Plateforme agroalimentaire :**

Ce projet s'articule autour de deux pôles :

- un pôle professionnel rassemblant grossistes, demi-grossistes et carreau de producteurs autour duquel gravitent des entreprises de services, de transport, de transformation et valorisation de produits agroalimentaires
- un pôle grand public de vente au détail
- 50 entrepreneurs sont intéressés par le projet et sont prêts à s'investir

### **Mission Attractivité :**

Le Préfet de Région a missionné Marc VENTRE, industriel, Communauté de Communes Buëch-Dévoluy et membre du Directoire de l'Agence, pour la réalisation d'un rapport sur l'attractivité des Hautes-Alpes.

Marc VENTRE explique que les cinq propositions de son rapport ont été reprises par le Comité de Pilotage Attractivité qui regroupe la Région, la CCI 05 et l'UPE 05. Un plan d'actions doit être mis en œuvre pour chaque proposition :

- o Faire connaître le département : valorisation des grands événements culturels, sportifs, etc. ;
- o Faire connaître les entrepreneurs et les entreprises des Hautes-Alpes : journée portes ouvertes de la société CGR à Veynes, soutien de l'Agence pour la communication (100 à 200 visiteurs). Cela a permis de faire connaître aux habitants une entreprise industrielle locale ;
- o Augmenter la capacité d'influence des acteurs haut-alpins notamment dans les instances régionales et nationales. Une liste va être établie avec l'UPE 05, elle indiquera les structures dans lesquelles les Hautes-Alpes doivent être présentes et les entrepreneurs qu'il faut inciter à s'impliquer dans ces structures. Une réunion avec ces entrepreneurs va être organisée ;
- o Bâtir une offre Hautes-Alpes : Fabien Harel est chargé d'établir une offre complète et performante ;
- o Organiser la prospection : l'Agence a retenu une société de prospection. De plus, l'équipe du pôle Développement a rencontré les EPCI pour leur présenter les missions de l'Agence et recueillir leurs besoins.



**B. Prospectives Economie, Tourisme et Agriculture : intervention de trois experts :**

- Francis Pareja, DDFIP
- Gilles Revial, société G2A
- Lionel Jacquemin, Chambre d'Agriculture des Hautes-Alpes
- Voir document joint au présent procès-verbal.

**I. Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 29 juin 2017 et de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 janvier 2018**

Le Président fait procéder au vote d'approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 29 juin 2017 et de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 janvier 2018.

Pas d'observation.

Adopté à l'unanimité des membres présents et représentés.

**DÉLIBÉRATION N° 1**

**Approbation du procès-verbal de l'Assemblée Générale du 29 juin 2017 et de l'Assemblée Générale Extraordinaire du 19 janvier 2018**

**II. Approbation des comptes de l'exercice 2017 sur proposition du Conseil d'Orientation Stratégique et de Surveillance réuni le 13 juin 2018**

Yvan Chaix, avec le concours du cabinet d'expertise DESNAULT représenté par David Calvet, présentent le bilan et le compte de résultat de l'Agence de Développement pour l'exercice clos au 31/12/2017 : le document a été transmis par courriel aux membres de l'Assemblée Générale.

**Agence Départementale de Développement Économique et Touristique**

13, Avenue Maréchal Foch - BP 46 - 05002 GAP Cedex - France

Tél. : 33 (0)4 92 53 62 00 - Fax : 33 (0)4 92 53 31 60

info@hautes-alpes.net - [www.hautes-alpes.net](http://www.hautes-alpes.net)

SIRET : 130 020 753 00013 - APE : 8413Z



**Yann FESTA**, commissaire aux comptes Cabinet BFH, rappelle qu'il n'y a pas d'obligation pour le Groupement d'Intérêt Public de faire appel à un commissaire aux comptes.

Il indique une modification qui concerne la provision d'engagement pour les retraites qui est désormais calculée sur l'appréciation globale de la masse salariale (65 K€)

Il confirme que les comptes sont certifiés sans aucune réserve et garde le rapport à disposition des membres.

**Roland ROUSSEL**, trésorier, salue une gestion rigoureuse de l'Agence tout en menant à bien le plan d'actions. Il indique que l'Agence dispose d'une trésorerie importante qui sera valorisée par des placements financiers.

**Patrick RICOU**, Président, fait procéder au vote d'approbation des comptes de l'exercice 2017.

Pas d'observation.

Adopté à l'unanimité des membres présents et représentés.

## **DÉLIBÉRATION N° 2**

**Approbation des comptes de l'exercice 2017 de l'Agence sur proposition du Conseil d'Orientation Stratégique et de Surveillance**

### **Echanges et débats :**

**Marc GUEYDON**, président de l'UMIH 05, rappelle que le montant de la TVA collectée dans le département n'englobe pas les grands opérateurs qui encaissent la TVA en dehors du département. D'autre part, il insiste sur le fait que l'observatoire touristique mutualisé mis en place par l'Agence, représente un outil très important pour les offices de tourisme.

**Catherine JOLIBERT**, Ice Climbing, souligne que les travailleurs indépendants ne sont pas pris en compte dans les chiffres d'activités économiques de l'INSEE.



**Stéphane SCARAFAGIO**, président de la Fédération BTP 05, indique que 30 % de la TVA collectée correspond à des travaux réalisés hors du département.

**Chantal GARCIN**, président de la Chambre de Métiers et de l'Artisanat Région Provence-Alpes-Côte d'Azur fait valoir que l'artisanat représente 5 000 entreprises et 9 000 salariés

**Intervention du Président du Département, Jean-Marie BERNARD**, qui se félicite de la forte participation à cette Assemblée Générale.  
Il rappelle le rôle essentiel de l'Agence et son implication dans de nombreux domaines (tourisme, agriculture, industrie, économie, etc.).  
Plusieurs événements sont organisés dans le département à l'initiative de l'Agence.  
Il confirme à l'Agence le soutien total du Département.

**Intervention du Sous-Préfet des Hautes-Alpes, Jean-Bernard ICHÉ**, qui excuse Madame la Préfète et rappelle son attachement aux travaux de l'Agence.  
Sa participation à cette Assemblée Générale lui permet d'avoir une vision complète du département.  
Il indique qu'il a déjà pris attache auprès de l'Agence pour le dossier du Haut Guil et félicite cette dernière pour son efficacité opérationnelle.  
Il rappelle que tous les acteurs du territoire (Etat, collectivités, Région, communes, etc.) doivent s'unir et travailler ensemble pour faire réussir le département.  
Pour lui, les statuts du GIP incarnent cette union des forces vives et la mutualisation.

**Le Président, Patrick RICOU** conclut sur une note d'optimisme et sur la nécessité d'avoir confiance en la réussite de notre Département.

Fait à Gap, le 27 juin 2018  
Patrick RICOU  
Président de l'Agence de Développement

A handwritten signature in black ink, appearing to be "P. Ricou", written over a large, stylized, light-colored scribble or watermark.

Pièces jointes : Allocution du Président Patrick Ricou  
Présentation « Assemblée Générale de l'Agence de Développement des Hautes-Alpes mercredi 27 juin 2018 »